

# DR. CÉSAR COMEZAÑA

## Seis Meses de Gestión

*El Director Ejecutivo del Hospital Penna termina de cumplir seis meses en el alto cargo.*

*Cuando preguntamos cómo ha sido este primer semestre, reflexionó:*



- *En general bien, trabajamos con todo el hospital, buscamos donde están los problemas tratando de darle solución respuestas.*
- *Hay algunos proyectos para modificar o mejorar, como por ejemplo la internación en Cuidados Progresivos que es un anhelo lejano en el tiempo -con muchos fracasos de por medio- y queremos darle un fin que sea el deseado, que se puedan hacer realmente cuidados progresivos, esto es, que nos permita internar a los pacientes por nivel de complejidad.*
- *Pretendemos una mejor distribución de recursos humanos, que no haya servicios estancos como hay ahora. Por ejemplo: pacientes de traumatología en Traumatología, y los de cirugía en Cirugía. La idea es que se internen de acuerdo al grado de complejidad que tienen. Esta es una situación que se contempla en varios hospitales de la provincia y aquí hasta ahora, no lo hemos podido hacer. Estoy hablando de los años de principio de la década del '90, cuando empezó a llegar esta idea asistencial a los hospitales la cual no se ha podido implementar por diversas razones. Ahora estamos nuevamente trabajando en ello y hemos derivado el problema a la gente de las salas como para que ellos mismos sean el motor de estas modificaciones y que no sea únicamente la Dirección.*
- *Nos hemos encontrado con déficit de personal en algunos sectores -enfermeras y mantenimiento por ejemplo- pero las autoridades ministeriales están cumpliendo con los nombramientos solicitados. Además, se analizan otros procedimientos que aporten soluciones a estos problemas.*
- *Con respecto a nombramientos, se ha decidido concursar todos los cargos vacantes y/o que se vayan produciendo, como una manera democrática de terminar con favoritismos y privilegios. En otro orden de cosas hemos reasignado funciones de distintos cargos en la intención de mejorar el rendimiento de nuestro personal.*
- *Hemos comenzado a estudiar detenidamente la seguridad dentro del hospital: de los pacientes, del personal y de los visitantes. Al efecto, personal especializado del Destacamento de Bomberos de la Policía provincial con asiento en la ciudad, realizó una inspección general de todo el hospital y se elevará el informe correspondiente.*
- *Estamos trabajando activamente en la adecuación de sectores de internación para el traslado de los pacientes del Hospital Neuropsiquiátrico "Dr. Diego Bereilh", cuyo edificio no se encuentra en buenas condiciones. No falta mucho para llegar a un buen final.*
- *Hemos colaborado con el sistema telefónico de emergencias 911, facilitando una de las salas del viejo "Policlínico de Bahía Blanca" la que, conveniente reacondicionada centralizará toda la actividad de emergencias de la ciudad.*
- *Hemos iniciado una muy buena relación con los gremios y las asociaciones profesionales, de los que hemos obtenido una favorable respuesta. Nuestra Sala de Situación se ha transformado en una verdadera sala de reuniones diarias donde se debate en forma permanente todos los temas con las personas involucradas en busca de soluciones positivas.*
- *Falta mucho, pero menos que al principio. Creemos estar en el camino correcto.*